

# Lebenslauf mit Schriftenverzeichnis

## Elena Wilhelm

Prof. Dr., EMBA UZH

[www.elenawilhelm.com](http://www.elenawilhelm.com)

[www.zhaw.ch/de/ueber-uns/person/wilm/](http://www.zhaw.ch/de/ueber-uns/person/wilm/)

### Kurzporträt

Ich habe an der Universität Fribourg Sozial- und Kulturwissenschaften studiert und wurde an der Friedrich-Schiller-Universität Jena promoviert. Während sechs Jahren war ich als wissenschaftliche Assistentin und Leiterin der sozialpädagogischen Forschungsstelle an der Universität Zürich tätig. Seit zwanzig Jahren bin ich in Lehre, Forschung, Hochschulentwicklung und Hochschulmanagement an den Fachhochschulen Nordwestschweiz, Luzern und Zürich in interdisziplinären Kontexten sowie in internationalen Projekten tätig. Ich engagiere mich in verschiedenen Nebenämtern im hochschulischen Kontext. Um nicht nur in dieser «Blase» tätig zu sein, bin ich seit vier Jahren ausserdem nebenamtlich als Bezirksrichterin am Bezirksgericht Brugg tätig.



### Bildungsabschlüsse

- |      |                                                                                                                                                                     |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2022 | <b>Zertifikat in Kriminologie, Forensik und Recht (CAS), ZHAW</b>                                                                                                   |
| 2021 | <b>Zertifikat in Kindes- und Erwachsenenschutzrecht (CAS), ZHAW</b>                                                                                                 |
| 2019 | <b>Executive Master of Business Administration (EMBA), UZH</b>                                                                                                      |
| 2004 | <b>Promotion (Dr. Phil.),</b> Fakultät für Sozial- und Verhaltenswissenschaften der Friedrich-Schiller-Universität Jena; Prädikat: Summa cum laude                  |
| 1994 | <b>Lizentiat (lic. phil.) und Diplom (dipl. Sozialarbeiterin)</b><br>Ethnologie, Kommunikationswissenschaften und Sozialarbeit, UNIFR;<br>Prädikat: Summa cum laude |
| 1988 | <b>Matura Typus D,</b> Kantonsschule Wettingen (mit Aufenthalt in Lateinamerika)                                                                                    |

### Berufserfahrung (Kurzfassung)

- › Leiterin Hochschulentwicklung, ZHAW (seit 2013)
- › Professorin mit Führungsfunktionen, Hochschule Luzern (2009-2013)
- › Professorin mit Führungsfunktionen, Fachhochschule Nordwestschweiz (1996-2009)
- › Leiterin sozialpädagogische Forschungsstelle, Universität Zürich (2000-2002)
- › Wissenschaftliche Assistentin, Universität Zürich (1995-1998)
- › Lektorin (Stellvertretung), Universität Fribourg (1995)
- › Sozialarbeiterin und Jugendarbeiterin, Kanton Bern (1989-1995)

## Nebenämter

- › Mitglied des Boards der Agentur für Qualitätssicherung und Akkreditierung Austria (AQ Austria) (Berufung durch den Bundesminister für Bildung, Wissenschaft und Forschung) (seit 01.2022)
- › Mitglied der Akkreditierungskommission der Evaluationsagentur Baden-Württemberg (evalag) (seit 01.2023)
- › Mitglied des Forschungsbeirats der Pädagogischen Hochschule Zürich (PHZH) (seit 03.2019)
- › Mitglied des Editorial Board der Zeitschrift für Hochschulentwicklung (ZFHE) (seit 08.2021)
- › Gutachterin bei verschiedenen Akkreditierungsagenturen (AAQ, AQ Austria, ASIIN, FIBAA)

## Mitgliedschaften

- › Innovationspanel der Digitalisierungsinitiative (DIZH) (UZH, ZHAW, PHZH, ZHdK)
- › Consortium of Higher Education Researchers (CHER)
- › Society for Research into Higher Education (SRHE)
- › European Higher Education Society (EAIR)
- › Gesellschaft für Hochschulforschung (GFHF)
- › Schweizerische Vereinigung der Richterinnen und Richter (SVR)

## Berufserfahrung (Langfassung)

### Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften

04.2013 bis heute     **Leiterin Hochschulentwicklung (100%)**

### Hochschule Luzern

08.2009 – 03.2013     **Leiterin Interdisziplinärer Forschungsschwerpunkt  
«Gebäude als System» (50%)**  
Hochschule Luzern – Technik & Architektur

01.2011 – 03.2013     **Leiterin Stab Forschung & Entwicklung sowie  
Leiterin Euresearch Regional Office Luzern (50%)**  
Hochschule Luzern – angegliedert bei Design & Kunst

01.2010 – 12.2010     **Beauftragte für Hochschulentwicklung und Leiterin Abteilung  
Forschung & Entwicklung (50%) (interimistische Unterstützung)**  
Hochschule Luzern – Musik

### Fachhochschule Nordwestschweiz

04.2002 – 07.2009     **Professorin mit verschiedenen Aufgaben: Lehre, Forschung,  
Abteilungsleitung, Studiengangleitung, Stabsleitung Forschung  
& Entwicklung, Mitglied der Hochschulleitung und der  
Rektorenkonferenz Soziale Arbeit (100%)**  
Hochschule für Soziale Arbeit FHNW

01.1997 – 02.2001     **Dozentin für Forschung**  
Fachhochschule Solothurn Nordwestschweiz

## **Universität Zürich**

10.2000 – 03.2002    **Leiterin sozialpädagogische Forschungsstelle**  
Pädagogisches Institut der Universität Zürich

09.1995 – 12.1998    **Wissenschaftliche Assistentin**  
Pädagogisches Institut der Universität Zürich

## **Universität Fribourg**

05.1995 – 08.1995    **Lektorin (Stellvertretung)**  
Lehrstuhl für Sozialarbeit der Universität Fribourg

05.1989 – 09.1990    **Co-Leiterin Kulturzentrum**  
Kulturzentrum Centre Fries, Universität Fribourg

## **Verschiedene Stellen in der Sozialen Arbeit und Jugendarbeit**

07.1994 – 03.1995    **Sozialarbeiterin**  
Anlaufstelle für Drogengebraucher Stiftung Contact Bern

03.1991 – 10.1993    **Jugendarbeiterin**  
Verein Offene Jugendarbeit Köniz bei Bern

# Schriftenverzeichnis

## Hochschulentwicklung

2024: **Forschung zum Hochschulsystemen in der Schweiz (Arbeitstitel)**. Zusammen mit Lukas Baschung, Carole Probst, Christian Wassmer. In: Pasternack, P., Reinmann, G. & Schneiderberg, C. (Hrsg.): Handbuch Hochschulforschung. Wissenschaft zu Forschung, Lehre und Hochschulorganisation. Erscheint bei: Nomos-Verlag.

2024: **Umbau statt Ausbau: Die Hochschule im Zeichen von Weiterbildung und lebenslangem Lernen**. In: AQ Austria: Hochschulbildung weitergedacht. Lebensbegleitendes Lernen an Hochschulen: Standpunkte und Perspektiven, S. 35-54.

2023: **Historical Context in Higher Education of Switzerland**. In: Huber, Stephan; Denzler, Stefan; Jacob, W. James, Hrsg., Bloomsbury BECS. London: Bloomsbury. Verfügbar unter: <https://doi.org/10.5040/9781350934412.008>

2023: **Editorial: Hochschulbildung der Zukunft – Ein Resultat von Ausdifferenzierungsprozessen**. Zusammen mit Christian Wassmer, Carole Probst, Katharina Sommer. In: Zeitschrift für Hochschulentwicklung, Jg. 18, Heft 3, S. 9-21. <https://doi.org/10.21240/zfhe/18-03/01>

2023: **Hochschulbildung der Zukunft**. Zusammen mit Christian Wassmer, Katharina Sommer, Carole Probst (Hrsg.). Zeitschrift für Hochschulentwicklung, Jg. 18, Heft 3. <https://doi.org/10.21256/zhaw-28999>

2022: **Beiträge zur Hochschulentwicklung**. Zusammen mit René Krempkow und Olaf Zawacki-Richter (Hrsg.). In: Zeitschrift für Hochschulentwicklung, Jg. 17, Heft 2.

2021: **Die Zukunft gehört der Blended University**. Zusammen mit Christian Wassmer. In: Impact ZHAW, Ausgabe 54.

2021: **Pädagogische Hochschule der Zukunft**. In: Das Magazin der Pädagogischen Hochschule, Heft. 3.

2020: **Wissenschaft in der Vertrauenskrise? Plädoyer für eine gemeinwohlorientierte Wissenschaft**. Zusammen mit Carole und Christian Wassmer. In: Gaia. 29(1), S. 52-54. <https://doi.org/10.14512/gaia.29.1.10>

2020: **Zehn Thesen zur Entwicklung der Pädagogischen Hochschulen der Schweiz**. In: Das Hochschulwesen. Jg. 68, Heft 1+2, S. 31-39.

2020: **Producing and sharing knowledge on the Swiss higher education and science system : position paper REHES**. Zusammen mit Tratschin, L.; Wassmer, C.; Baschung, L.; Böckelmann, C.; Bonhage, B.; Büchel, K.; Denzler, St.; Diem, A.; Eckert, N.; Fürst, S.; Ganzfried, M.; Johann, D.; Leder, C.; Mutz, Rüdiger; Nievergelt, B.; Ochsner, M.; Probst Schilter, C.; Reinhart, M.; Uhl, S.; Zellweger, F. Zürich / Winterthur: Universität Zürich / ZHAW Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften. <https://doi.org/10.21256/zhaw-20434>

2019: **Aufklärung und Wissenschaft in der Krise: Wiederbelebung der Religionen?** In: Wissenschaftsmanagement - Zeitschrift für Innovation. 24(1), S. 141-148. <https://doi.org/10.21256/zhaw-18448>

2019: **The University as an Open Platform? A Critique of Agility**. In: Beiträge zur Hochschulforschung, Jg. 41, Heft 3, S. 66-79. <https://doi.org/10.21256/zhaw-18134>

2018: **Dialektik der Hochschulautonomie**. Zusammen mit Christian Wassmer und Carole Probst Erscheint in: Das Hochschulwesen. Forum für Hochschulforschung, -praxis und-politik, Jg. 66, Heft 1+2, S. 5-12.

2017: **Wozu Qualitätskultur?** In: Zeitschrift für Qualitätsentwicklung in Forschung, Studium und Administration, 11. Jahrgang, Heft 1. S. 2-9.

2015: **Kritik als Praxis: Von Impact Faktoren, Exzellenzgraden und Audits zur Wissenschaft als kritisch-reflexives Projekt.** In: AQ Austria (Hg.) (2015). Qualitätssicherung zwischen Diversifizierung der Hochschulen und Vereinheitlichung von Standards. Beiträge zur 2. AQ Austria Jahrestagung. Wien: facultas.wuv, S. 103-123.

2014: **Forschungsbasierte und kooperative Studiengangentwicklung: Ein Beitrag zur Hochschulentwicklung.** Zusammen mit Esther Forrer Kasteel. In: Ludwig Huber/Arne Pilniok/Rolf Sethe/Birgit Szczyrba/Michael Vogel (Hg.) (2014). In: Forschendes Lehren im eigenen Fach. Scholarship of Teaching and Learning in Beispielen. Bielefeld: W. Bertelsmann Verlag GmbH & Co, S. 257-278.

2013: **Strategische Forschungsentwicklung durch Peer Review.** Zeitschrift Forschung. Politik - Strategie - Management, 6. Jahrgang, Heft 1+2, S. 12-18.

2013: **Profil der Forschung an Fachhochschulen.** Im Auftrag der KFH. Zusammen mit Florian Abrecht, Anne Crausaz, Cornelia Eck und Heinrich Stülpnagel. KFH. Bern.

2012: **Konzept Peer Review Forschung und Entwicklung.** Zusammen mit Gabriela Christen. Interact Verlag. Luzern.

2009: **Research and Development as an Innovator of Education and Professional Practice.** In: Putting the pieces together: Universities of Applied Sciences as a linking pin in the knowledge triangle. The Hague, S. 78-80.

2008: **Forschungs- und theoriebasierte Studiengangentwicklung.** Zusammen mit Luzia Truniger. In: Das Hochschulwesen, Heft 6, S. 71-78.

2008: **Theoretisch und empirisch fundiertes Kompetenzprofil als Kernstück der Studiengangentwicklung.** Zusammen mit Esther Forrer Kasteel, Sonja Markwalder und Anne Parpan-Blaser. In: neue praxis, Heft 2, S. 213-229.

2007: **Das Kompetenzprofil als Kernstück der Entwicklung des Masterstudiums».** Zusammen mit Esther Forrer Kasteel, Sonja Markwalder und Anne Parpan-Blaser. In: Soziale Innovation, 2. Jahrgang, S. 46-74.

2006: **Bachelor of the Labour Market.** Professionally oriented Higher Education in Europe. Zusammen mit Esther Forrer Kasteel. Schweizerische Konferenz der Fachhochschulen (KFH). Bern.

## **Forschung an Fachhochschulen**

2009: **Zum Verständnis von Forschung und Entwicklung an der Fachhochschule und deren Situierung in internationalen Kontexten.** Zusammen mit Luzia Truniger. In: Soziale Innovation, 4. Jahrgang, S. 4-9.

2008: **Forschung an der Hochschule für Soziale Arbeit:** Fokussierung auf einen Schwerpunkt und erfolgreiche Positionierung im Wettbewerb um Fördergelder. Zusammen mit Luzia Truniger. In: Soziale Innovation, 3. Jahrgang, S. 4-9.

2007: **Vom «Scientist-Practitioner» zum «Information Scientist»?** Mit Esther Forrer Kasteel und Anne Parpan Blaser. In: Sommerfeld, Peter/Hüttemann, Matthias (Hg.) (2007). Evidenzbasierte Soziale Arbeit. Nutzung von Forschung in der Praxis. Schneider Verlag Hohengehren: Baltmannsweiler, S. 148-171.

1997: **Forschendes Lernen am Fall – Versuch einer Konzeptualisierung.** Zusammen mit Irene Somm. In: Beck, Erwin/Guldimann, Titus/Zutavern, Michael (Hg) (1997). Lernkultur im Wandel. St. Gallen, S. 335–368.

1997: **Wissenschaftlich begründete Selbstevaluation.** Zusammen mit Dorothea Eich.  
In: Sozialarbeit, Heft 3, S. 8-17.

1997: **«Andersartig aber gleichwertig»: Zur Diskussion um Fachhochschulen und der Frage von Forschung als Motor ihrer Entwicklung.** Zusammen mit Daniel Gredig.  
In: Sozialarbeit, Heft 19, S. 14-25.

## **Interdisziplinarität und «Gebäude als System»**

2012: **Gebäude als System.** Zusammen mit Ulrike Sturm. vdf Hochschulverlag ETH Zürich und Interact Verlag Luzern.

2012: **Gebäude als System: Stichworte zu einem interdisziplinären Forschungsprogramm.** Zusammen mit Ulrike Sturm. In: Wilhelm, Elena/Sturm, Ulrike (Hg.) (2012). Gebäude als System. vdf Hochschulverlag ETH Zürich und Interact Verlag Luzern, S. 11-22.

2012: **Interdisziplinarität im (Auf-)Bau.** In: Wilhelm, Elena/Sturm, Ulrike (Hg.) (2012). Gebäude als System. vdf Hochschulverlag ETH Zürich und Interact Verlag Luzern, S. 33-41.

2012: **Sozial und kulturell reflektierte Quartierentwicklung in Kunming (China). Ansätze eines interdisziplinären und transnationalen Dialogs.** Zusammen mit Angelika Juppen. In: Wilhelm, Elena/Sturm, Ulrike (Hg.) (2012). Gebäude als System. vdf Hochschulverlag ETH Zürich und Interact Verlag Luzern. S. 121-137.

2012: **Von der Kritik des statischen Objekts zur Erkundung des bewegenden Projekts – Architekturkritik als Praxis.** In: Wilhelm, Elena/Sturm, Ulrike (Hg.) (2012) Gebäude als System. vdf Hochschulverlag ETH Zürich und Interact Verlag Luzern, S. 302-311.

2011: **Kooperative Gebäude- und Raumproduktionen.** In: Christen, Gabriela (Hg.) (2011). Urban.Art.Marks. Interact Verlag. Luzern, S. 31-35.

## **Ungleichheit und Soziale Arbeit**

2021: **KESB: Soziale Arbeit zweitrangig?** In: Zeitschrift für Kindes- und Erwachsenenschutz, S. 303-319, S. 303-313.

2018: **Ökonomische Ungleichheit in der Schweiz.** Zusammen mit Mischa Croci-Maspoli. Abschlussarbeit im Rahmen des EMBA UZH.

2009: **Professionalisierung der Sozialen Arbeit im Strafvollzug Russlands.** Zusammen mit Cornelia Rügger, Joel Gautschi, Olga Kurenkova und Sigrid Schilling. In: Sozial Aktuell, Heft 11, 38-40.

2009: **Selbst- oder Fremdbestimmt? Reflexivität als Methode zur Bearbeitung der unauflösbaren Paradoxien in der Sozialen Arbeit.** Zusammen mit Cornelia Rügger. In: Sozialarbeit in Österreich. Zeitschrift für Soziale Arbeit, Bildung & Politik. Heft 1, S. 8-11.

2008: **Die Kunst der Innovation.** Vorträge und Geschichten zum Auftakt des Master-Studiums. Mit Beiträgen von Monika Stocker, Serge Schoemaker, Fabian Müller, Tim Krohn, Luzia Truniger, Esther Forrer Kasteel. Einleitung von Elena Wilhelm. Olten/Basel 2008.

2008: **Forschungslandschaft Soziale Arbeit Schweiz.** Zusammen mit Myriam Rutschmann. In: Sozial Extra. Zeitschrift für Soziale Arbeit. Heft 1, S. 11-13.

2007: **Von der sozialen Reproduktion zur sozialen Innovation?** Zusammen mit Luzia Truniger. In: Soziale Innovation, S. 4-7.

2007: **Innovation durch kooperative Wissensbildung.** Mit Esther Forrer Kasteel. In: Sozial Aktuell, Heft 6, S. 30-31.

2007: **Erzeugung und Verfestigung von gesellschaftlicher Ungleichheit durch Sozialpolitik und Soziale Arbeit.** Zusammen mit Daniel Gredig. In: Brumlik, M./Merkens, H. (Hg.) (2007). Bildung, Macht, Gesellschaft. Opladen, S. 243-258.

2006-2009: **Soziale Innovation.** Forschung und Entwicklung in der Sozialen Arbeit. Olten/Basel.

2006: **Kehrseiten der Sozialen Arbeit.** Blinde Flecken in Forschung und Theoriebildung. Zusammen mit Daniel Gredig. In: Sozial Aktuell, Heft 11, S. 17-18.

2006: **Abschied von der grossen Erzählung.** Stand und Zukunftsperspektiven der Theoriebildung in der Sozialen Arbeit. In: Schweizerische Zeitschrift für Soziale Arbeit, Heft 21, S. 37-46. <https://doi.org/10.5169/seals-832520>

2005: **Rationalisierung der Jugendfürsorge.** Die Herausbildung neuer Steuerungsformen des Sozialen zu Beginn des 20. Jahrhunderts. Haupt Verlag. Bern/Stuttgart/Wien.

2005: **«Degeneriert», «verwahrlost», «moralisch defekt».** Eine Anthologie von Existenzen im Zugriff der rationellen Jugendfürsorge zu Beginn des 20. Jahrhunderts. Haupt Verlag. Bern/Stuttgart/Wien (compact disc).

2005: **Zum Wandel des sozialpädagogischen Selbstverständnisses.** Von der wohlfahrtsstaatlich mitkonstituierten Profession zur unabhängigen sozialen Dienstleistung? In: Integras (Hg.) (2005). Soziale GmbH. Auslegeordnung in der sozial- und heilpädagogischen Arbeit. Zürich, S. 33-39.

2005: **Soziale Arbeit unter der Bedingung von Ambivalenz, Ungewissheit und Komplexität.** In: Integras (Hg.): Soziale GmbH. Zürich, S. 15-21.

2005: **Soziale Arbeit und Gesellschaftspolitik.** In: Integras (Hg.): Soziale GmbH. Auslegeordnung in der sozial- und heilpädagogischen Arbeit. Zürich, S. 49-53.

2005: Verschiedene **Begriffsdefinitionen** (Bürokratie, Disziplinen, Exklusion, Hermeneutik, Inklusion, interdisziplinäre Zusammenarbeit, Kapital, Konstruktivismus, Kritische Theorie, Macht, Paradigma, Postmoderne, Sozialarbeit, Theorien der Sozialen Arbeit, Totale Institution, Wissenschaften). In: **«Wörter, Begriffe, Bedeutungen».** Ein Glossar zur Sozialen Arbeit der Fachhochschule Aargau Nordwestschweiz. Brugg.

2005: **«Wörter – Begriffe – Bedeutungen».** Ein Glossar zur Sozialen Arbeit der Fachhochschule Aargau Nordwestschweiz. Brugg.

2004: **Vom «Mauerblümchen» zur «vollwertigen Partnerin» – um den Preis beruflicher Identität.** Soziale Arbeit im Justizvollzug. In: BVD-aktuell, Heft 49, S. 1-6.

2004: **Pathologie der Moderne oder antimoderne Jugendfürsorgepraxis? Disziplinierungsapparate oder lernende Institutionen?** Ein Beitrag zur Geschichte der Jugendfürsorge. In: neue praxis. Heft 5, S. 425-443.

2004: **Forschung in der Sozialen Arbeit.** Zusammen mit Daniel Gredig. In: Zeitschrift für Pädagogik. Heft 5, S. 770-778.

2002: **Die Herausbildung neuer Steuerungsformen des Sozialen in der Jugendhilfe des beginnenden 20. Jahrhunderts.** Eine Revision sozialpädagogischer Thesen und Begriffe. In: Andresen, Sabine/Tröhler, Daniel (Hg.) (2002). Gesellschaftlicher Wandel und Pädagogik. Studien zur historischen Sozialpädagogik. Zürich, S. 38-51.

2002: **«Sozialarbeitswissenschaft». Die Suche nach dem Grund und Kristallisationspunkte für eine Theorie der Sozialen Arbeit.** In: Zeitschrift Forschung & Wissenschaft Soziale Arbeit. 3. Jahrgang, Heft 1, 17-30.

2001: **Forschung als Rückgrat von Disziplin und Profession.** Zusammen mit Daniel Gredig. In: Zeitschrift für Pädagogik. Heft 5, S. 693-702.

[http://www.pedocs.de/frontdoor.php?source\\_opus=4309](http://www.pedocs.de/frontdoor.php?source_opus=4309)

2000: **Sozialpädagogik und Geschichte: Von den «Klassikern» und der theoretischen Legitimitätsprüfung zu einer historischen und empirischen Ereignishaftigkeitsprüfung.** Mit Daniel Gredig. In: Neue Pestalozzi Blätter. Zeitschrift für pädagogische Historiographie, S. 32-37.

2000: **Sozialarbeit: eine Disziplin ohne konsolidierte Forschungskultur?** Bemerkungen über Forschungsdiskurs, Forschungspolitik und Forschungslandschaft in der Schweiz. In: Sozial Aktuell. Heft 3, S. 27-37.

2000: **Professionalität – eine Herausforderung für Berufspraxis und Forschung zugleich.** Zusammen mit Agnès Fritze und Daniel Gredig. In: Zeitschrift Forschung & Wissenschaft Soziale Arbeit. Heft 2, S. 25-35.

1998: **Sammelbesprechung:** Rauschenbach, Thomas/Thole, Werner: **Sozialpädagogische Forschung.** Gegenstand und Funktionen, Bereiche und Methoden. Juventa Verlag, Weinheim und München 1998 und Steinert, Eva/Sticher-Gil, Brigitta, Sommerfeld, Peter, Maier, Konrad (Hg.): **Sozialarbeitsforschung: was sie ist und leistet.** Lambertus, Freiburg im Breisgau 1998. Zusammen mit Daniel Gredig. In: Forum Soziale Arbeit. 3. Jahrgang, Heft 2, S. 45-64.

1994: **Die therapeutische Sicherheitsgesellschaft.** Das anonyme Geräusch der Suchtpräventionskampagne des Bundesamtes für Gesundheitswesen von 1991-1993. Eine qualitativ-empirische Studie. Fribourg/CH.